

「安全性向上3カ年計画」の実施状況(2013年度)と今後の取組みについて

取組み方針	到達目標	「安全性向上3カ年計画」実施状況 (2013年度)	有識者委員会のご意見
(1)安全を最優先とする企業文化の構築	◇「お客さまの安全が何よりも優先する」という意識を待ち、潜在的なリスクにも目を向け、強い責任感を持って自ら考え行動している。 ◇現場の安全意識と経営陣の安全に対するメッセージが、日常的に相互に確認できている。	○到達目標の達成に向けた「安全への意識改革」「安全に対するグループ内の連携・コミュニケーションの強化」のための個々の取組みを計画に従い実施しました。	<p>《取組み状況全般について》</p> <p>①到達目標に向かって、多岐にわたる取組みを計画に従い着実に実行している。</p> <p>②2014年度も「安全性向上3カ年計画」のPDCAサイクルを継続してしっかり回すことが重要。</p> <p>《3カ年計画の実行過程におけるアドバイス》</p> <p>①安全に係る方針や計画、さらには現場の課題を共有するため、引き続き経営トップと現場とのコミュニケーションが必要。その際、中間層のかかわり方も重要。</p> <p>②組織改革の効果を継続的に評価改善する取組みが重要。</p> <p>③安全性向上に向けた事業計画について、計画どおり進まない場合の対応方針を定め、速やかに対応することが重要。</p> <p>④安全を支える技術を大切にすることが重要。</p>
(2)構造物の経年劣化や潜在的リスクに対応した業務プロセスの見直し	◇道路構造物のあらゆるリスクに対応した業務の計画・実行・評価・改善のサイクルが確実に効率的に行われている。	○到達目標の達成に向けて、業務プロセスを再検証し、道路構造物の経年劣化や潜在的リスクに対応した、業務のPDCAサイクルを確実に実行するためのルールを計画に従い整備しました。	
(3)安全管理体制の確立	◇安全に関する組織横断的体制を強化し、社内及び海外を含む社外の情報収集・共有はもとより安全性向上に向けた改善提案や新たな取組みが積極的に行われている。	○到達目標の達成に向けて、安全に関する情報を収集・共有する仕組みである「安全掲示板」が運用されるとともに、安全監査や安全指導の実施等、安全に関する組織横断的な体制や仕組みを計画に従い整備しました。	
(4)体系化された安全教育を含む人材育成	◇道路構造物の健全性を判断できる技術者をはじめ、安全を優先し自ら考えている人材が継続的に育成され、誇りと意欲を持って業務に取り組んでいる。	○到達目標の達成に向けた「安全管理に関する技術力の向上」、「自ら考え安全を優先する人材の育成」及び「社員のモチベーションの向上」のための個々の取組みを計画に従い実施しました。	
(5)安全性向上に向けた事業計画	◇道路構造物のあらゆるリスクに対応した業務の計画・実行・評価・改善のサイクルが確実に効率的に行われている。	○到達目標の達成に向けて、トンネル天井板を撤去するなど、「安全性向上に向けた事業計画」の個々の取組みを計画に従い実施しました。	

今後の取組みについて

今後の取組みについて、取組み方針(1)～(5)毎に以下のとおりとしました。

- (1) 安全を最優先とする企業文化の構築
 - 安全への意識を徹底するため、行動指針の唱和、安全に関する討議及びリスク対策のPDCAサイクルの定着化を図っていきます。
 - 企業ビジョンキャラバンなど経営陣と現場との対話の方法や、組織の中間層が日常業務の中で安全に係る方針や現場の課題を共有できるよう工夫するなど、経営陣と現場との双方向のコミュニケーションを強化します。
 - 組織改革の実施状況や効果等をモニタリングし、継続的に評価・改善していきます。
- (2) 構造物の経年劣化や潜在的リスクに対応した業務プロセスの見直し
 - 2013年度に整備したルールにより、建設段階から維持管理段階までの業務プロセス、保全点検から維持修繕までの業務プロセスのPDCAサイクルを確実に回していきます。
 - 安全に関する技術の開発・導入に積極的に取り組みます。
- (3) 安全管理体制の確立
 - 安全管理体制を強化するため、情報開示の取組みとして、点検計画やその実施結果等、業務プロセスの「見える化」に取り組みます。
- (4) 体系化された安全教育を含む人材育成
 - 各種研修や新組織による技術支援等を通じ、技術力の向上、専門的な技術者の育成を図っていきます。
 - 維持管理に携わる社員のモチベーション向上に努めていきます。
- (5) 安全性向上に向けた事業計画
 - 安全性向上3カ年計画の確実な実行のため、引き続き、工事の入札の不調・不落対策に取り組みます。
 - 新たな事業執行体制のもとで、確実な事業の執行管理を行い、変更が生じた場合には速やかに対応します。