

第4回 安全性向上有識者委員会

議 事 次 第

日時：2013年6月11日（火） 15:00～17:00

場所：中日本高速道路株式会社 伏見社屋8階会議室

《議 事》

安全性向上3カ年計画の取組み方針について

- (1) 企業文化再構築
- (2) 構造物の経年劣化に対応した業務プロセスの見直し
- (3) 安全管理体制の確立
- (4) 体系化された安全教育を含む人材育成
- (5) 安全性向上に向けた投資計画

以 上

(配布資料)

資料1 安全性向上有識者委員会 委員名簿

資料2 安全性向上3カ年計画の取組み項目について

安全性向上有識者委員会 委員名簿

委員長	<small>みやがわ</small> 宮川	<small>とよあき</small> 豊章	京都大学大学院工学研究科	教授
委員長代行	<small>やまだ</small> 山田	<small>もとなり</small> 基成	名古屋大学大学院経済学研究科	教授
委員	<small>いけだ</small> 池田	<small>けいこ</small> 桂子	弁護士、弁理士	
委員	<small>おかべ</small> 岡部	<small>なおあき</small> 直明	日本経済新聞 客員コラムニスト	元専務執行役員主幹
委員	<small>こづか</small> 小塚	<small>しゅういちろう</small> 修一郎	新日鐵住金(株)	代表取締役副社長
委員	<small>さしだ</small> 指田	<small>ともひさ</small> 朝久	東京海上日動リスクコンサルティング(株)	上席主席研究員

「安全性向上 3 カ年計画」 取組み項目について

■ 企業文化の再構築

○ 安全への意識改革

- ・ 「お客さまの安全を何よりも優先する」という意識の顕在化
- ・ 経営陣の率先垂範した安全への姿勢
- ・ 抜本的組織改革

○ 安全に対するグループ内の連携・コミュニケーションの強化

- ・ 部門を越えたコミュニケーションの充実
- ・ 経営陣と現場との双方向の対話促進

■ 構造物の経年劣化に対応した業務プロセスの見直し

○ P D C A サイクルの再構築

- ・ 道路事業全体をとおしての「経年劣化」対応
- ・ 潜在的リスクへの対応

○ 構造物の経年劣化に対応した要領・マニュアルの見直し

- ・ 要領・マニュアルの見直し

○ 点検・補修技術の承継・高度化

- ・ 技術・ノウハウの承継への組織的対応
- ・ 技術の高度化

■安全管理体制の確立

○社内の安全管理体制の強化

- ・安全管理を横断的に行う組織の設置
- ・安全監査等の実施

○外部有識者からなる委員会の設置

- ・有識者委員会の設置及び検証

■体系化された安全教育を含む人材育成

○安全管理に関する技術力の向上

- ・点検等専門技術の向上
- ・高度な専門技術者の育成

○自ら考え安全を優先する人材の育成

- ・安全に関する意識・知識の向上

○社員のモチベーションの向上

- ・社員の達成感醸成

■安全性向上に向けた投資計画

○安全投資

- ・顕在化した損傷等への集中投資
- ・潜在的リスクを含め安全を長期的に確保するための投資

以 上